

FRØYA KOMMUNE

FORMANNSKAPET		Saksliste
Møtested: Kommunestyresalen	Møtedato: 10 og 11.11.2020	Kl. 09:00

Tilleggssak

Medlemmene innkalles herved til overnevnte møte. Forfall må straks meldes til informasjonen, Tlf 72 46 32 00 eller til postmottak@froya.kommune.no
Varamedlemmer møter etter nærmere beskjed.

Sakliste:

Saksnr.	Arkivsaksnr.	Innhold
275/20	20/2513	KOMMUNALT NÆRINGSFOND 2020 - TUNNELREHABILITERING - VERDIANALYSE

Sistranda, 06.11.20

Kristin Furunes Strømskag
Ordfører

Siv-Tove Skarshaug
Sekretær

Saksdokumentene er lagt ut til offentlig ettersyn på følgende sted:

www.froya.kommune.no.

FRØYA KOMMUNE

Formannskapet		Møtebok
Møtedato: 10.11.2020	Arkivsaksnr: 20/2513	Sak nr: 275/20
Saksbehandler: Nils Jørgen Karlsen	Arkivkode: 242	Gradering:

Saken skal behandles i følgende utvalg:		
275/20	Formannskapet	10.11.2020

KOMMUNALT NÆRINGSFOND 2020 - TUNNELREHABILITERING - VERDIANALYSE

Forslag til vedtak:

- Det tildeles et tilskudd på 100.000 kr til Frøya Næringsforum for utarbeidelse av en verdianalyse og for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning
- Det forutsettes at prosjektet blir fullfinansiert
- Tilbud om tilskudd skal aksepteres innen 3 måneder. Hvis tilbud ikke er akseptert innen tidsfristen kan tilbudet falle bort
- Dersom det oppstår forhold som er i strid med forutsetningene for støtten kan kommunen avgjøre at støtten skal avkortes og kreve støtten helt eller delvis tilbakebetalt. Søkeren har plikt til å varsle kommunen om slike forhold
- Dersom Frøya kommune ikke har mottatt anmodning om utbetaling innen ett år etter tilsagnsdato, faller tilbudet bort. Frøya kommune kan, etter skriftlig søknad i spesielle tilfeller, forlenge utbetalingsfristen. Dette behandles administrativt
- 50% av tilsagnet kan utbetales som et forskudd når prosjektet er påbegynt. Resterende utbetales når sluttrapport og attestert regnskap foreligger, senest to år etter at søknaden er innvilget

Vedlegg:

- Søknad fra Frøya Næringsforum
- Tilbud fra Rambøll
- Tilbud fra Kruse Larsen

Saksopplysninger:

Næringslivet på Frøya og Hitra er representert i ei arbeidsgruppe bestående av: Bewi AS, Måsøval As, Salmar ASA, El Konsult, Mowi As, Lerøy Midt AS og Hitra Bygg.

I et strategimøte med Kruse Larsen den 30 september 2020 ble de enige om følgende:

Med bakgrunn i vegeiers planer og utredning om rehabilitering av hhv Frøya og Hitra tunnelen og utfordringene ihht denne, kommet til at øyregionen selv må ta styring på de tekniske detaljene i det planlagte arbeidet slik at vi sikrer oss forutsigbarhet og kontroll i den videre prosessen.

Næringsforeningene har utført en spørreundersøkelse omkring foreslått gjennomføring med x antall stengninger, gjennomslipp med kolonnekjøring og ferje som avbøtende tiltak.

Næringslivet har svart at denne gjennomføringen er umulig såfremt det ikke skal få dramatiske konsekvenser.

Noen har spådd at dersom vi undervurderer omfanget av trafikkaviklings situasjonen, kan dette bety tidenes samferdselstragedie. Med en ÅDT i Frøyatunnelen på nær 3000 biler er det ikke vanskelig å forstå at det

kommer kostnader i mange hundre millionersklassen for våre bedrifter. For mange kan dette sågar bety kroken på døren.

Vi er i utgangspunktet sårbare med den lange veien vi har til våre markeder, så det er ingen tid å miste. I tillegg er Frøyatunnelen underdimensjonert, nærmest i fra starten og det er allerede lange køer i de mest kritiske tidsvindu pr i dag.

Næringslivet er derfor klar på at nye tunnel løp er det som er mest framtidsrettet, både mht den forventede utviklingen i øyregionen, samt et forsvarlig beredskapsapparat i årene som kommer.

Dersom man har hatt et langsiktig perspektiv på bygging av nytt tunnellop, har man dertil spart mye ekstra kostnader på avbøtende tiltak som oppstillingsplasser, nye ferjeleier samt investering i framtidig beredskap.

Det ble derfor i møte den 30 september, enighet om en bestilling til Rambøll og «Dine Veier» på en verdianalyse av begge tunnelene, samt en påvirkningsstrategi i regi Kruse Larsen. På bakgrunn av tidsperspektiv er vi avhengig av å få dette «Spleislaget» på plass så snart som mulig. Salmar har vært initiativtaker i saken og forventes dermed å ta et større ansvar i finansieringen.

Aktiviteter

Som vedlegg til saken ligger tilbud og beskrivelse fra Kruse Larsen. Kruse Larsen tar ansvar for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning. Rambøll er utfordret på å gjennomføre en verdianalyse.

Det er viktig å fortelle omverden om hva vi nå gjør, hvorfor vi gjør det og hvordan vi vil bruke analysen. Det vil synliggjøre at næringslivet er aktive, og selv tar regi, i en sak av vital betydning for øyregionen. Kruse Larsen, ved kundeansvarlig Bjarne Håkon Hanssen, vil derfor bistå i forbindelse med dette arbeidet. Innsatsen inneholder to viktige elementer:

1. Prosjektledelse, inkludert å koordinere samarbeidet mellom Rambøll og Frøya Næringsforum - Hitra Næringsforening. Det vil være viktig med løpende kontakt mellom Rambøll, kommunene og næringslivet underveis i arbeidet
2. En kommunikasjonsplan som skisserer et kommunikasjonsløp både for lanseringen av at Rambøll starter sitt arbeid, og for presentasjon av konklusjonene. Begge deler er viktig. Lanseringen må gis bred omtale for å sikre at beslutningsprosessen i fylkeskommunen avventer vår utredning, og lanseringen må være starten på en kampanje for å få gjennomslag for den løsningen Rambøll kommer fram til

Arbeidet er delt inn i 3 faser:

Fase 1 - Offentlig lansering av at Rambøll engasjeres

Fase 2 - Løpende koordinering mellom Rambøll og næringslivet på Frøya

Fase 3 - Rambøll legger frem rapporten

Det vil være helt naturlig om styringsgruppen tar stilling til fase 3 i dette arbeidet først etter at vi kjenner hvilke konklusjoner Rambøll vil trekke i sin utredning. Da først vil man ha en full oversikt over behovet for en omfattende lansering, inkludert en kampanjeside.

Bakgrunnen for Rambøll sin innsats er:

Fiskenæringen på Frøya og Hitra er av stor viktighet for ikke bare regionen, men hele Norge, og tunnelene er en viktig del av infrastrukturen for transport av fisk til resten av Norge og utlandet. I den forbindelse ønsker næringslivet på øyene å opprettholde gode transportmuligheter i rehabiliteringsfasen, samt sikre en robust løsning for framtiden.

Verdianalyse og teknisk vurdering

Rehabiliteringen av tunnelene mellom Frøya, Hitra og fastlandet vil legge begrensninger på trafikken gjennom tunnelene i anleggsfasen over en lengre periode. I tillegg er dagens løsning sårbar og lite robust ved ulykker eller andre hendelser som i ytterste konsekvens kan stenge en tunnel over lengre tid.

For å vurdere alternativer på en god måte bør det gjennomføres en overordnet verdianalyse og teknisk vurdering av dagens situasjon, samt en analyse av framtidige behov og krav til infrastrukturen og en nytte/kost vurdering av de ulike alternativene som kan velges. Denne verdianalysen og tekniske vurderingen kan inneholde følgende elementer:

Verdianalyse:

- Vurdering av dagens trafikkgrunnlag og forventet framtidig trafikk med fokus på næringstransport
- Overordnet verdianalyse av næringstransport og konsekvenser ved nedstengning/ rehabilitering
- Karlegging av verdikjeder og vurdering av hvor mye dagens infrastruktur begrenser næringsvirksomheten i form av kapasitet og risiko
- Alternativer for rehabilitering, inkludert tidsplan og økonomiske konsekvenser

Formålet med verdianalysen vil være å verdsette dagens næringstransport, beregne hvor mye verdiskapning som hindres av manglende infrastruktur, samt beregne verdien av regularitet og trafiksikkerhet. Verdiene beregnes for hele levetiden til infrastrukturen og diskonteres tilbake til dagens kroneverdi, slik at verdien kan brukes til kost/nytte analyse. Det vil beregnes tapt verdiskapning for forskjellige valg av nedstengninger i rehabiliteringsfasen. Videre bruker de verdianalysen til å vurdere rehabilitering opp mot alternative transportløsninger.

Alternative transportløsninger:

- Nye tunnellop i parallell med eksisterende løp (samme stigning, opp til 10%, avvik fra gjeldende tekniske krav)
- Nye tunnellop i henhold til dagens krav (stigning opp til 5%)
- Shuttle ferger mellom øyene og fastland
- Kombinasjoner av foreslåtte løsninger

Formålet med de alternative transportløsningene er å se på hvilke tekniske muligheter man har for å opprettholde dagens kapasitet og regularitet, samt legge til rette for robuste framtidige løsninger som vil kunne ta høyde for økt trafikkgrunnlag samt øke sikkerheten. De vil se på linjeføring til tunneler, krav til fravik ved parallelle løp, alternativer med ferger/fergekai og eventuelle kombinasjoner. I gjennomgangen vil det også legges vekt på rollen infrastrukturen vil spille innenfor logistikk-kjedene.

Planarbeide og generell bistand:

- Vurdere hvilke løsninger som er mulige innenfor dagens reguleringsplan
- Vurdere hvilket ytterligere plan-arbeide som vil være nødvendig for alternativene, for eksempel knyttet til massehåndtering og ytre miljø
- Vurdering av tidsplan for planarbeide
- Bistand i dialog med kommune og/eller fylkeskommune

Et alternativ må forankres hos kommune og fylkeskommune. Vi vil gå gjennom dagens reguleringsplan og vurdere hvilket planarbeide som kreves, samt se på en tidsplan for overordnet gjennomføring opp mot plan for rehabilitering.

Mulige løsninger vil utarbeides i tett samarbeid med fylkeskommunen. Det er for eksempel mulig at fylkeskommunen vil ta over arbeidet etter en tidlig verdianalyse.

Økonomi

Total kostnadsramme er på kr. 2.205.000. Det er søkt om tilskudd på 500.000 fra Frøya kommune.

Det forventes at Frøya kommune tar et større ansvar i dette arbeidet, poengterer viktigheten for innbyggere og næringsliv.

Vurdering:

Vedtektenes § 4 Støttevilkår:

- Tilskudd kan gis til fellestiltak rettet mot flere bedrifter. Tilskuddsbeløp og %-vis støtte kan da overstige vilkårene for enkeltbedrifter

Kommunedirektøren mener at prosjektet er spennende og strategisk viktig for kommunen og næringslivet. Prosessen startet – for Frøya kommune - med et møte med Fylkeskommunen i mars 2020, da etter påtrykninger fra kommunen om involvering. Frøya kommune deltar i styringsgruppa for prosjektet samt i referansegruppa. Referansegruppa er omfattende, med deltakelse fra Fylkeskommunen, kommunen og næringslivet på Frøya og Hitra.

Det er avgjørende for kommunedirektøren at prosjektet kompletterer Fylkeskommunens prosesser. Vi er kjent med at det er igangsatt to parallelle prosesser av Fylkeskommunen; (a) «Teknisk vurdering av tunnelene og gjennomføring av rehabilitering» og (b) «Samfunnsøkonomisk vurdering av tiltaket – konsekvenser av begrenset kapasitet». Det er viktig at tiltakene kompletterer hverandre.

Kommunedirektøren tilrår derfor at:

- Det tildeles et tilskudd på 100.000 kr til Frøya Næringsforum for utarbeidelse av en verdianalyse og for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning
- Det forutsettes at prosjektet blir fullfinansiert
- Tilskuddet finansieres over kommunalt næringsfond
- Standardvilkår legges inn i forslag til vedtak

Budsjettpost/kostostreng:

Kr 100.000 finansieres over Kommunalt Næringsfond

SAKSFRAMLEGG

Saksbehandler: Nils Jørgen Karlsen
Arkivsaksnr.: 20/2513

Arkiv: 242

Saken skal behandles i følgende utvalg:

Formannskapet

KOMMUNALT NÆRINGSFOND 2020 TUNNELREHABILITERING - VERDIANALYSE

Forslag til vedtak:

- **Det tildeles et tilskudd på 100.000 kr til Frøya Næringsforum for utarbeidelse av en verdianalyse og for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning**
- **Det forutsettes at prosjektet blir fullfinansiert**
- **Tilbud om tilskudd skal aksepteres innen 3 måneder. Hvis tilbud ikke er akseptert innen tidsfristen kan tilbudet falle bort**
- **Dersom det oppstår forhold som er i strid med forutsetningene for støtten kan kommunen avgjøre at støtten skal avkortes og kreve støtten helt eller delvis tilbakebetalt. Søkeren har plikt til å varsle kommunen om slike forhold**
- **Dersom Frøya kommune ikke har mottatt anmodning om utbetaling innen ett år etter tilsagnsdato, faller tilbudet bort. Frøya kommune kan, etter skriftlig søknad i spesielle tilfeller, forlenge utbetalingsfristen. Dette behandles administrativt**
- **50% av tilsagnet kan utbetales som et forskudd når prosjektet er påbegynt. Resterende utbetales når sluttrapport og attestert regnskap foreligger, senest to år etter at søknaden er innvilget**

Vedlegg:

- Søknad fra Frøya Næringsforum
- Tilbud fra Rambøll
- Tilbud fra Kruse Larsen

Saksopplysninger:

Næringslivet på Frøya og Hitra er representert i ei arbeidsgruppe bestående av: Bewi AS, Måsøval As, Salmar ASA, El Konsult, Mowi As, Lerøy Midt AS og Hitra Bygg.

I et strategimøte med Kruse Larsen den 30 september 2020 ble de enige om følgende:

Med bakgrunn i vegeiers planer og utredning om rehabilitering av hhv Frøya og Hitra tunnelen og utfordringene ihht denne, kommet til at øyregionen selv må ta styring på de tekniske detaljene i det planlagte arbeidet slik at vi sikrer oss forutsigbarhet og kontroll i den videre prosessen.

Næringsforeningene har utført en spørreundersøkelse omkring foreslått gjennomføring med x antall stengninger, gjennomslipp med kolonnekjøring og ferje som avbøtende tiltak. Næringslivet har svart at denne gjennomføringen er umulig såfremt det ikke skal få dramatiske konsekvenser.

Noen har spådd at dersom vi undervurderer omfanget av trafikkaviklingssituasjonen, kan dette bety tidenes samferdselstragedie. Med en ÅDT i Frøyatunnelen på nær 3000 biler er det ikke vanskelig å forstå at det kommer kostnader i mange hundre millionersklassen for våre bedrifter. For mange kan dette sågar bety kroken på døren.

Vi er i utgangspunktet sårbare med den lange veien vi har til våre markeder, så det er ingen tid å miste. I tillegg er Frøyatunnelen underdimensjonert, nærmest i fra starten og det er allerede lange køer i de mest kritiske tidsvindu pr i dag.

Næringslivet er derfor klar på at nye tunnel løp er det som er mest framtidsrettet, både mht den forventede utviklingen i øyregionen, samt et forsvarlig beredskapsapparat i årene som kommer.

Dersom man har hatt et langsiktig perspektiv på bygging av nytt tunnellop, har man dertil spart mye ekstra kostnader på avbøtende tiltak som oppstillingsplasser, nye ferjeleier samt investering i framtidig beredskap.

Det ble derfor i møte den 30 september, enighet om en bestilling til Rambøll og «Dine Veier» på en verdianalyse av begge tunnelene, samt en påvirkningsstrategi i regi Kruse Larsen. På bakgrunn av tidsperspektiv er vi avhengig av å få dette «Spleislaget» på plass så snart som mulig. Salmar har vært initiativtaker i saken og forventes dermed å ta et større ansvar i finansieringen.

Aktiviteter

Som vedlegg til saken ligger tilbud og beskrivelse fra Kruse Larsen. Kruse Larsen tar ansvar for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning. Rambøll er utfordret på å gjennomføre en verdianalyse.

Det er viktig å fortelle omverden om hva vi nå gjør, hvorfor vi gjør det og hvordan vi vil bruke analysen. Det vil synliggjøre at næringslivet er aktive, og selv tar regi, i en sak av vital betydning for øyregionen. Kruse Larsen, ved kundeansvarlig Bjarne Håkon Hanssen, vil derfor bistå i forbindelse med dette arbeidet. Innsatsen inneholder to viktige elementer:

1. Prosjektledelse, inkludert å koordinere samarbeidet mellom Rambøll og Frøya Næringsforum - Hitra Næringsforening. Det vil være viktig med løpende kontakt mellom Rambøll, kommunene og næringslivet underveis i arbeidet
2. En kommunikasjonsplan som skisserer et kommunikasjonsløp både for lanseringen av at Rambøll starter sitt arbeid, og for presentasjon av konklusjonene. Begge deler er

viktig. Lanseringen må gis bred omtale for å sikre at beslutningsprosessen i fylkeskommunen avventer vår utredning, og lanseringen må være starten på en kampanje for å få gjennomslag for den løsningen Rambøll kommer fram til

Arbeidet er delt inn i 3 faser:

Fase 1 - Offentlig lansering av at Rambøll engasjeres

Fase 2 - Løpende koordinering mellom Rambøll og næringslivet på Frøya

Fase 3 - Rambøll legger frem rapporten

Det vil være helt naturlig om styringsgruppen tar stilling til fase 3 i dette arbeidet først etter at vi kjenner hvilke konklusjoner Rambøll vil trekke i sin utredning. Da først vil man ha en full oversikt over behovet for en omfattende lansering, inkludert en kampanjeside.

Bakgrunnen for Rambøll sin innsats er:

Fiskenæringen på Frøya og Hitra er av stor viktighet for ikke bare regionen, men hele Norge, og tunnelene er en viktig del av infrastrukturen for transport av fisk til resten av Norge og utlandet. I den forbindelse ønsker næringslivet på øyene å opprettholde gode transportmuligheter i rehabiliteringsfasen, samt sikre en robust løsning for framtiden.

Verdianalyse og teknisk vurdering

Rehabiliteringen av tunnelene mellom Frøya, Hitra og fastlandet vil legge begrensninger på trafikken gjennom tunnelene i anleggsfasen over en lengre periode. I tillegg er dagens løsning sårbar og lite robust ved ulykker eller andre hendelser som i ytterste konsekvens kan stenge en tunnel over lengre tid.

For å vurdere alternativer på en god måte bør det gjennomføres en overordnet verdianalyse og teknisk vurdering av dagens situasjon, samt en analyse av framtidige behov og krav til infrastrukturen og en nytte/kost vurdering av de ulike alternativene som kan velges. Denne verdianalysen og tekniske vurderingen kan inneholde følgende elementer:

Verdianalyse:

- Vurdering av dagens trafikkgrunnlag og forventet framtidig trafikk med fokus på næringstransport
- Overordnet verdianalyse av næringstransport og konsekvenser ved nedstengning/rehabilitering
- Karlegging av verdikjeder og vurdering av hvor mye dagens infrastruktur begrenser næringsvirksomheten i form av kapasitet og risiko
- Alternativer for rehabilitering, inkludert tidsplan og økonomiske konsekvenser

Formålet med verdianalysen vil være å verdsette dagens næringstransport, beregne hvor mye verdiskapning som hindres av manglende infrastruktur, samt beregne verdien av regularitet og trafiksikkerhet. Verdiene beregnes for hele levetiden til infrastrukturen og diskonteres tilbake til dagens kroneverdi, slik at verdien kan brukes til kost/nytte analyse. Det vil beregnes tapt verdiskapning for forskjellige valg av nedstengninger i rehabiliteringsfasen. Videre bruker de verdianalysen til å vurdere rehabilitering opp mot alternative transportløsninger.

Alternative transportløsninger:

- Nye tunnellop i parallell med eksisterende løp (samme stigning, opp til 10%, avvik fra gjeldende tekniske krav)
- Nye tunnellop i henhold til dagens krav (stigning opp til 5%)
- Shuttle ferger mellom øyene og fastland
- Kombinasjoner av foreslåtte løsninger

Formålet med de alternative transportløsningene er å se på hvilke tekniske muligheter man har for å opprettholde dagens kapasitet og regularitet, samt legge til rette for robuste framtidige løsninger som vil kunne ta høyde for økt trafikkgrunnlag samt øke sikkerheten. De vil se på linjeføring til tunneler, krav til fravik ved parallelle løp, alternativer med ferger/fergekai og eventuelle kombinasjoner. I gjennomgangen vil det også legges vekt på rollen infrastrukturen vil spille innenfor logistikk-kjedene.

Planarbeide og generell bistand:

- Vurdere hvilke løsninger som er mulige innenfor dagens reguleringsplan
- Vurdere hvilket ytterligere plan-arbeide som vil være nødvendig for alternativene, for eksempel knyttet til massehåndtering og ytre miljø
- Vurdering av tidsplan for planarbeide
- Bistand i dialog med kommune og/eller fylkeskommune

Et alternativ må forankres hos kommune og fylkeskommune. Vi vil gå gjennom dagens reguleringsplan og vurdere hvilket planarbeide som kreves, samt se på en tidsplan for overordnet gjennomføring opp mot plan for rehabilitering.

Mulige løsninger vil utarbeides i tett samarbeid med fylkeskommunen. Det er for eksempel mulig at fylkeskommunen vil ta over arbeidet etter en tidlig verdianalyse.

Økonomi

Total kostnadsramme er på kr. 2.205.000. Det er søkt om tilskudd på 500.000 fra Frøya kommune.

Det forventes at Frøya kommune tar et større ansvar i dette arbeidet, poengterer viktigheten for innbyggere og næringsliv.

Vurdering:

Vedtektenes § 4 Støttevilkår:

- Tilskudd kan gis til fellestiltak rettet mot flere bedrifter. Tilskuddsbeløp og %-vis støtte kan da overstige vilkårene for enkeltbedrifter

Kommunedirektøren mener at prosjektet er spennende og strategisk viktig for kommunen og næringslivet. Prosessen startet – for Frøya kommune - med et møte med Fylkeskommunen i mars 2020, da etter påtrykninger fra kommunen om involvering. Frøya kommune deltar i styringsgruppa for prosjektet samt i referansegruppa. Referansegruppa er omfattende, med deltakelse fra Fylkeskommunen, kommunen og næringslivet på Frøya og Hitra.

Det er avgjørende for kommunedirektøren at prosjektet kompletterer Fylkeskommunens prosesser. Vi er kjent med at det er igangsatt to parallelle prosesser av Fylkeskommunen; (a) «Teknisk vurdering av tunnelene og gjennomføring av rehabilitering» og (b) «Samfunnsøkonomisk vurdering av tiltaket – konsekvenser av begrenset kapasitet». Det er viktig at tiltakene kompletterer hverandre.

Kommunedirektøren tilrår derfor at:

- Det tildeles et tilskudd på 100.000 kr til Frøya Næringsforum for utarbeidelse av en verdianalyse og for prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning
- Det forutsettes at prosjektet blir fullfinansiert
- Tilskuddet finansieres over kommunalt næringsfond
- Standardvilkår legges inn i forslag til vedtak

Budsjettpost/kontostreng:

Kr 100.000 finansieres over Kommunalt Næringsfond

Tilbud om prosjektledelse og kommunikasjonsrådgivning i tilknytning til Rambøll-prosessen.

Kruse Larsen viser til presentasjon gitt av Bjarne Håkon Hanssen onsdag 30. september 2020. Vi har nå innhentet tilbud fra Rambøll som en konkretisering av Kruse Larsens anbefalinger.

Vi mener tilbudet fra Rambøll vil gi oss solid faglig tyngde i det videre arbeidet med saken.

Dersom Frøya Næringsforum og Hitra Næringsforening beslutter å gjennomføre verdianalysen i samarbeid med Rambøll, er det viktig å fortelle omverden om hva vi nå gjør, hvorfor vi gjør det og hvordan vi vil bruke denne analysen. Det vil synliggjøre at næringslivet er aktive, og selv tar regi, i en sak av vital betydning for øyregionen.

Kruse Larsen, ved kundeansvarlig Bjarne Håkon Hanssen, vil derfor med dette tilby de to næringsforeningene sin bistand i forbindelse med dette arbeidet. Vårt tilbud inneholder to viktige elementer:

- Prosjektledelse, inkludert å koordinere samarbeidet mellom Rambøll og Frøya Næringsforum - Hitra Næringsforening. Det vil være viktig med løpende kontakt mellom Rambøll, kommunene og næringslivet underveis i arbeidet.
- En kommunikasjonsplan som skisserer et kommunikasjonsløp både for lanseringen av at Rambøll starter sitt arbeid, og for presentasjon av konklusjonene. Begge deler er viktig. Lanseringen må gis bred omtale for å sikre at beslutningsprosessen i fylkeskommunen avventer vår utredning, og lanseringen må være starten på en kampanje for å få gjennomslag for den løsningen Rambøll kommer fram til.

Fase 1 - Offentlig lansering av at Rambøll engasjeres

Så mange som mulig skal få med seg at Rambøll engasjeres. Kruse Larsen vil produsere budskap og lage en medierigg. Vi skal vise fram at næringslivet på Frøya og Hitra, sammen med kommunene, nå tar ansvar. Og vi skal vise innbyggerne og omverden at det skjer noe viktig.

Konkret tenker vi oss en pressekonferanse med representanter fra næringslivet på Frøya og Hitra, sammen med Rambøll. I tillegg utarbeides en pressemelding som vil bli distribuert bredt. Det må også legges opp til et kommunikasjonsløp der både administrasjon og politisk nivå i fylkeskommunen informeres.

Fase 2 - Løpende koordinering mellom Rambøll og næringslivet på Frøya

I denne fasen skal vi ikke kommunisere noe i åpen kanal. Men vi legger opp til jevnlig møtevirksomhet. Kruse Larsen prosjektleder systematiske kontaktmøter og deltar i Rambølls prosjektgruppe for å sikre fremdrift i prosjektet.

Fase 3 - Rambøll legger frem rapporten

I denne fasen skal resultatet av rapporten distribueres bredt. Vi legger opp til en pressekonferanse i øyregionen, der Rambøll og eventuelt andre aktører deltar. Regional og lokal vinkling, og regional og lokal mediedekning. Viktigste målgruppe er fylkespolitikere og fylkesadministrasjonen. Produksjon av pressemeldinger og leserinnlegg. I tillegg må vi treffe interessentene digital.

I fase 3 vil vi også sterkt anbefale et digitalt kommunikasjonsløp. Det gir oss muligheten til å tilpasse budskapet til de ulike interessentene, og er en fin anledning for oss til å samle inn data, som gjør at vi ytterligere kan justere og tilpasse kommunikasjonen. Dette vil bli levert i samarbeid med vårt datterbyrå Pressure, som er spesialisert på digital politisk påvirkning og engasjementsdrevne kampanjer.

Kampanjenettside

Når Rambøll-rapporten foreligger vil vi ta ut de viktigste argumentene og presentere dem på en lettfattelig måte på en dedikert kampanjeside. Det er mange fordeler ved å ha denne informasjonen tilgjengelig på en egen side, blant annet at vi har full kontroll på presentasjonen, vi samler verdifull data som kan brukes i kommunikasjon ved en senere anledning og vi kan oppdatere med eventuell ny informasjon eller annet løpende.

Tiltak:

- Utvikle kampanjenavn, produksjon av enkel nettside basert på Wordpress og utvikling av enkel logo og design som sørger for at avsender er tydelig

Innholdsproduksjon

Innholdsproduksjonen vil i denne sammenhengen ha to hovedfunksjoner:

1. Sørge for trafikk inn til kampanjesiden.
2. Skape et ektefølt lokalt engasjement, som vi sørger for at beslutningstakere ser.

Vi tar utgangspunkt i Rambøll-rapporten, plukker ut de beste argumentene og produserer engasjerende innhold som er lett å forstå - raskt. Det må også kommuniseres på en slik måte at det er lett å ta stilling til budskapet. Dette har vi erfaring med fra en rekke andre prosjekter.

Tiltak:

- Opprette dedikerte profiler på Facebook og Instagram
- Produsere innhold: Animerte videoer, statiske annonser og blogginnlegg

Distribusjon i digitale kanaler

Digitale kanaler er overlegne når det kommer til målrettet distribusjon. Beslutningstakere er også privatpersoner, og i likhet med "alle andre" bruker de også mye tid i digitale og sosiale medier. Vi vil derfor foreslå at Pressure utvikler en digital strategi, inkludert medie- og kanalplan, slik at vi er sikre på at vi får høy rekkevidde og frekvens i de målgruppene som er viktigst for oss.

Tiltak:

- Operasjonalisering av målgruppene i digitale kanaler
- Utvikle medie- og kanalplan ink. mediebudsjet
- Løpende optimalisering og rapportering underveis

For denne prosessen anslår vi et timebruk på rundt [REDACTED] før nyttår. For dette oppdraget gis det en rabattert pris på [REDACTED]. Dette er altså inkludert bygging av en hjemmeside/kampanjeside og digital mediakampanje. Timebruken er et anslag, og gitt arbeidsbeskrivelsene foran å betrakte som maksimalbeløp. Det vil skrives timelister som er tilgjengelig for kunde.

Mediebudsjet for kjøp av annonser i sosiale media er ikke inkludert, men estimert til [REDACTED]

Altså en samlet kostnadsramme på kr. [REDACTED].

Det vil være helt naturlig om styringsgruppen tar stilling til fase 3 i dette arbeidet først etter at vi kjenner hvilke konklusjoner Rambøll vil trekke i sin utredning. Da først vil vi ha en full oversikt over behovet for en omfattende lansering, inkludert en kampanjeside.

I det samlede budsjettet på [REDACTED] utgjør fase 1 og 2 [REDACTED]. I første omgang er det dette som bestilles av styringsgruppen om dette tilbudet aksepteres. Det betyr at selve lanseringskampanjen, som utgjør [REDACTED] kan besluttes iverksatt senere.

Vi vil allikevel anbefale at man nå forsøker å finansiere hele kostnadsrammen, slik at man ikke må gjennom en ny runde for å finansiere lanseringskampanjen, dersom man finner at denne skal iverksettes.

Frøya Næringsforum
Hitra Næringsforening
v/Bjarne Håkon Hanssen

Tilbud - Bistand ved vurdering av nye tunneler til Frøya og Hitra

Dato 06.10.2020

Bakgrunn

De eksisterende tunnelene mellom Frøya, Hitra og fastlandet skal rehabiliteres innen 2025. Fylkeskommunen har igangsatt en kartlegging av tunnelene med tanke på utbedring. Fiskerieringen på Frøya og Hitra er av stor viktighet for ikke bare regionen, men hele Norge, og tunnelene er en viktig del av infrastrukturen for transport av fisk til resten av Norge og utlandet. I den forbindelse ønsker næringslivet på øyene å opprettholde gode transportmuligheter i rehabiliteringsfasen, samt sikre en robust løsning for fremtiden. Mulige løsninger vil utarbeides i tett samarbeid med fylkeskommunen. Rambøll Norge har blitt bedt om å gi et tilbud for en verdianalyse og teknisk vurdering til Frøya Næringsforum og Hitra Næringsforening.

Rambøll
Harbitzalléen 5
Postboks 427 Skøyen
0213 Oslo

T +47 22 51 80 00
<https://no.ramboll.com>

Om Rambøll

Rambøll er en global samfunnsrådgiver innen bygg & arkitektur, samferdsel & byutvikling, energi, vann, miljø & helse og management consulting. På verdensbasis har vi totalt 15 500 medarbeidere fordelt på 35 land, hvorav 1500 er fordelt på 15 kontorer i Norge. Rambøll Norge er en ledende rådgiver og tungt involvert i hele verdikjeden i store samferdselsprosjekter i Norge, fra tidlig verdianalyse til detaljprosjektering og bygge oppfølging. Vi har en sterk Smart Mobility avdeling som kjører verdianalyser og har blant annet levert følgende prosjekter tidligere:

- Prosjekt relatert til verdikjede laks fra Forretningsutvikling og Logistikk i Trondheim
- Utvikling av metodikk for kalibrering av godsmatriser for Nye Veier
- Utredninger av Oslofjordforbindelsen
- Utredninger av Fergefri E39

Verdianalyse og teknisk vurdering

Rehabiliteringen av tunnelene mellom Frøya, Hitra og fastlandet vil legge begrensninger på trafikken gjennom tunnelene i anleggsfasen over en lengre periode. I tillegg er dagens løsning sårbar og lite robust ved ulykker eller andre hendelser som i ytterste konsekvens kan stenge en tunnel over lengre tid.

For å vurdere alternativer på en god måte bør det gjennomføres en overordnet verdianalyse og teknisk vurdering av dagens situasjon, samt en analyse av framtidige behov og krav til infrastrukturen og en nytte/kost vurdering av de ulike alternativene som kan velges. Denne verdianalysen og tekniske vurderingen kan inneholde følgende elementer:

Verdianalyse:

- Vurdering av dagens trafikkgrunnlag og forventet framtidig trafikk med fokus på næringstransport
- Overordnet verdianalyse av næringstransport og konsekvenser ved nedstengning/rehabilitering
- Karlegging av verdikjeder og vurdering av hvor mye dagens infrastruktur begrenser næringsvirksomheten i form av kapasitet og risiko
- Alternativer for rehabilitering, inkludert tidsplan og økonomiske konsekvenser

Formålet med verdianalysen vil være å verdsette dagens næringstransport, beregne hvor mye verdiskapning som hindres av manglende infrastruktur, samt beregne verdien av regularitet og trafikksikkerhet. Verdiene beregnes for hele levetiden til infrastrukturen og diskonteres tilbake til dagens kroneverdi, slik at verdien kan brukes til kost/nytte analyse. Det vil beregnes tapt verdiskapning for forskjellige valg av nedstengninger i rehabiliteringsfasen. Videre bruker vi verdianalysen til å vurdere rehabilitering opp mot alternative transportløsninger.

Alternative transportløsninger:

- Nye tunnellop i parallell med eksisterende løp (samme stigning, opp til 10%, avvik fra gjeldende tekniske krav)
- Nye tunnellop i henhold til dagens krav (stigning opp til 5%)
- Shuttle ferger mellom øyene og fastland
- Kombinasjoner av foreslåtte løsninger

Formålet med de alternative transportløsningene er å se på hvilke tekniske muligheter man har for å opprettholde dagens kapasitet og regularitet, samt legge til rette for robuste framtidige løsninger som vil kunne ta høyde for økt trafikkgrunnlag samt øke sikkerheten. Vi vil se på linjeføring til tunneler, krav til fravik ved parallelle løp, alternativer med ferger/fergekai og eventuelle kombinasjoner. I gjennomgangen vil det også legges vekt på rollen infrastrukturen vil spille innenfor logistikk-kjedene.

Planarbeide og generell bistand:

- Vurdere hvilke løsninger som er mulige innenfor dagens reguleringsplan
- Vurdere hvilket ytterligere plan-arbeide som vil være nødvendig for alternativene, for eksempel knyttet til massehåndtering og ytre miljø
- Vurdering av tidsplan for planarbeide
- Bistand i dialog med kommune og/eller fylkeskommune

Et alternativ må forankres hos kommune og fylkeskommune. Vi vil gå gjennom dagens reguleringsplan og vurdere hvilket planarbeide som kreves, samt se på en tidsplan for overordnet gjennomføring opp mot plan for rehabilitering.

Arbeidsform, tilbud og tidsplan

Fylkeskommunen har en intensjon om å få planene for Hitra og Frøya fram til politisk behandling ved årsskiftet. På grunn av den relativt knappe tiden som er tilgjengelig er det viktig å ha et tett samarbeid og dialog med næringsinteressene fram mot jul. Vi ser for oss et kontinuerlig samarbeid med nøkkelpersoner fra både næringsinteressene og kommunen i denne fasen med jevnlig arbeidsmøter.

Arbeidet vil bli oppsummert i en samlet rapport som vil bli levert ved slutten av prosjektet medio desember. Delrapporter vil bli levert etter behov. Rambøll vil også være tilgjengelig for bistand etter at rapporten er levert.

Timeforbruket på prosjektet vil være avhengig av flere faktorer, blant annet enighet om endelig omfang, resultatet av en tidlig verdianalyse, samarbeidet med fylkeskommunen, og fordelingen av ansvar mellom næringsforeningene og fylkeskommunen. Det er for eksempel mulig at fylkeskommunen vil ta over arbeidet etter en tidlig verdianalyse. Det er derfor vanskelig å estimere et fast antall timer for dette prosjektet.

Vi foreslår at arbeidet blir utført på timebasis med en timerate på [REDACTED]. Arbeidet frem mot jul er estimert til om lag [REDACTED] slik det er skissert i dette tilbudet.

Vi i Rambøll Norge setter stor pris på muligheten for å bistå næringsinteressene på Frøya og Hitra, og ser frem til fremtidig dialog.

Med vennlig hilsen

Terje Dengerud

Country Director Transport Norway

D +47 905 31 903

M +47 905 31 903

terje.dengerud@ramboll.no

Frøya kommune
v/ordfører
kommunestyret

23. oktober 2020

SØKNAD OM FINANSIERINGS ANDEL IFB TUNNEL STRATEGI PROSJEKT.

Næringslivet på Frøya og Hitra representert i arbeidsgruppa bestående av:

Bewi AS, Måsøval As, Salmar ASA, El Konsult, Mowi As, Lerøy Midt AS og Hitra Bygg har i strategi møte med Kruse Larsen den 30 september 2020 blitt enige om følgende:

Med bakgrunn i vegeiers planer og utredning om rehabilitering av hhv Frøya og Hitra tunnelen og utfordringene ihht denne, kommet til at øyregionen selv må ta styring på de tekniske detaljene i det planlagte arbeidet slik at vi sikrer oss forutsigbarhet og kontroll i den videre prosessen.

Næringsforeningene har utført en spørreundersøkelse omkring foreslåtte gjennomføring med x antall stengninger, gjennomslipp med kolonnekjøring og ferje som avbøtende tiltak.

Næringslivet har svart at denne gjennomføringen er umulig såfremt det ikke skal få dramatiske konsekvenser.

Noen har spådd at dersom vi undervurderer omfanget av trafikk aviklings situasjonen, kan dette bety tidenes samferdsels tragedie.

Med en ÅDT i Frøya tunnelen på nær 3000 biler er det ikke vanskelig å forstå at det kommer kostnader i mange hundre millioner klassen for våre bedrifter.

For mange kan dette sågar bety kroken på døren.

Vi er i utgangspunktet sårbare med den lange veien vi har til våre markeder, så det er ingen tid å miste.

I tillegg er Frøya tunnelen underdimensjonert, nærmest i fra starten og det er allerede lange køer i de mest kritiske tidsvindu pr i dag.

Næringslivet er derfor klar på at nye tunnel løp er det som er mest framtidsrettet, både mht den forventede utvikling i øyregionen, samt et forsvarlig beredskaps apparat i årene kommer.

Dersom man har hatt et langsiktig perspektiv på bygging av nytt tunnellop, har man dertil spart mye ekstra kostnader på avbøtende tiltak som oppstillingsplasser, nye ferjeleier samt investering i framtidig beredskap.

Det ble derfor i møte den 30 september, enighet om en bestilling til Rambøll og «Dine Veier» på en verdianalyse av begge tunnelene, samt en påvirkningsstrategi i regi Kruse Larsen.

På bakgrunn av tidsperspektiv er vi avhengig av å få dette «Spleislaget» på plass før 2 november.

Salmar har vært initiativtaker i saken og forventes dermed å ta et større ansvar i finansieringen.

Total kostnadsramme ligger vedlagt pålyd kr. 2.205.000,-
Samt pris og kostnadsoverslag; Rambøll og Kruse Larsen

Frøya kommune omsøkes herved for kr. 500.000,-

Vi forventer selvsagt at Frøya kommune tar et større ansvar i dette arbeidet, poengterer viktigheten for innbyggere og næringsliv. Og da bakgrunnen for at vi velger å gjøre denne analysen selv.

Det henstilles dermed til en positiv behandling i kommunestyret den 29 oktober.

Med hilsen
FRØYA NÆRINGSFORUM

Torill M Pettersen
Daglig leder

Espen H Hauan
styreleder